



# عناصر الأمن (أنظمة ومعدات أمنية)

24 – 28 يوليو 2022م الرياض – المملكة العربية السعودية

#### مقدمة

- تتناول هذه الدورة التدريبية المتوسطة المستوى التي تستغرق خمسة أيام لمديري المشاريع ومهندسي المشاريع وأعضاء فريق المشروع المتكامل المجالات الرئيسية المرتبطة بإدارة مخاطر المشاريع الرأسمالية. تركز الدورة على إدارة المخاطر طوال دورة حياة المشروع بأكملها.
- هذه الدورة التدريبية عملية إلى حد كبير مع دراسات حالة التمرين الصفية التي تركز على تطوير المشاركين لمخرجات إدارة المخاطر. يتناول الفصل أيضا الأساليب التي يمكن لقادة فريق المشروع استخدامها لضمان أن أعضاء فريق المشروع والإدارة يشترون ويكونون جزءا من عملية إدارة المخاطر.

#### اهداف

## في نهاية هذه الدورة المتدربين سوف يتمكن المتدربون من:

- تطبيق إدارة المخاطر على مشروع رأسمالي طوال دورة الحياة بأكملها.
- اكتب خطة لإدارة المخاطر واحصل على التوافق مع أصحاب المصلحة الرئيسيين.
  - إشراك أعضاء فريق الإدارة والمشروع في عملية إدارة المخاطر.
    - حدد بشكل منهجي المخاطر لمشروعك.
  - تحديد تلك المخاطر التي يملكها فريق المشروع وتلك التي تملكها الإدارة.
    - استخدم تقييم المخاطر لتحليل المخاطر وتحديد أولوياتها للعلاج.
      - وضع خطط قوية لتخفيف المخاطر.
      - السيطرة على المخاطر ومراقبتها.
      - دمج تخطيط المخاطر في تكلفة المشروع وجدوله الزمني.
    - استخدام دور التكلفة الاحتمالية والجدول الزمني في إدارة المخاطر.

# محاور البرنامج

# اليوم الأول:

# المتطلبات العامة للتوجيهات الأمنية - تصنيف أمن المرافق:

#### 8.1عام

- 1.1.8 تعاريف والمتطلبات الأمنية الأساسية للمرافق الحساسة.
- 2.1.8 توضيح أسس ومبادئ تصنف المرافق ومنهجيتها ومستوياتها.
- 3.1.8يتم تعريف معايير العمل لتحديد FSC لمرفق معين في التذبيل A.



- 4.1.8 العادية المرافق الكهربائية الفرعية ومرافق ضخ المياه وتخزينها مع معابير FSC العادية للمرافق وتستند تعريفات متطلباتها الأمنية إلى التصنيف الوظيفي (FC). تفاصيل FC للمحطات الفرعية الكهربائية موجودة في SEC-17 "محطات الطاقة الكهربائية الفرعية".
  - 8.1.5 تحتفظ HCIS بالحق الحصري في تحديد FSC النهائي للمنشأة.

## 8,2 تحليل معايير العمل

- 8.2.1 يقوم FO بإجراء BCA لتحديد كيفية تطابق معلمات المرفق مع معايير العمل المحددة في التذييل A. ويقدم هذا التحليل في شكل ورقة عمل لمعايير الأعمال على النحو المبين في التذييل باء.
  - 2.2.8يجب أن يكون لكل مرفق يخضع لولاية HCIS FSC مخصص بناء على BCA.
- 3.2.8 يتناول كل معيار ويفصل انطباقه على المرفق المعني بحيث يمكن تقييم أساس توصية لجنة الخدمات المالية من قبل لجنة الخدمات المالية.
- 4.2.8يستكمل مكتب الإدارة الفيدر الية ورقة العمل هذه، مشفوعة بمعلومات محددة ووثائق داعمة، تتناول كل معيار من المعايير المنطبقة.

#### اليوم الثاني:

## 8.3 تقييم المخاطر الأمنية

- 8.3.1 يتم تنفيذ تقييم المخاطر الأمنية (SRA) من قبل مستشار أمني معتمد من HCIS كما هو محدد في SEC-15.
  - 2.3.8 يقوم مكتب المفتش العام بإجراء تقييم للمرفق على النحو المحدد أدناه:
    - 8.3.2.1
    - تقييم أولي للمرفق لصياغة خط الأساس
      - متطلبات الأمن.
- 8.3.2.2
- وعند الانتهاء من تشغيل مرفق جديد، يجري تقييم المخاطر على النحو التالي:
  - x لمرافق الفئة 1 1 في السنة مع اجتماع المتابعة.
    - x لمرافق الفئة 2 لمزافق السنة.
    - x للفئة 3 و 4 من المرافق 1 كل 18 شهرا.
- 8.3.2.3
- عندما يتم اقتراح عملية أو عملية جديدة قد تؤثر على الوضع الأمنى الحالى أو كما هو مسجل في أحدث SRA



التوصيات.

- 8.3.2.4
- . توسيع المرافق القائمة أو أي تغيير في المرافق المادية تخطيط المنشأة التي تؤثر على المحيط أو البوابات.
  - 8.3.2.5
- عندما يتغير التهديد بشكل كبير ، وفقا لتقدير FO أو عند توجيهه من قبل HCIS
- 8.3.2.6
- بعد حادث أمني كبير.
- 3.3.8 يجب أن تتضمن SRA المتطلبات المنصوص عليها في SEC-15.
- 4.3.8يكون مكتب المفتش العام مسؤو لا عن ضمان تنفيذ تقييم المخاطر وفقا لأي من منهجيات أو معايير التقييم دون الإقليمي التالية:
- 8.3.4.1 معهد البترول الأمريكي (API) المعيار 780، منهجية تقييم المخاطر الأمنية للصناعات البترولية والبتروكيماوية، الطبعة الأولى، مارس 2013.
  - 8.3.4.2 مركز سلامة العمليات الكيميائية (CCPS)، مبادئ توجيهية لتحليل وإدارة نقاط الضعف الأمنية للمواقع الكيميائية الثابتة.
  - International ASIS .8.3.4.3: معيار تقييم المخاطر ANSI/ASIS/RIMS .RA.1-2015

#### اليوم الثالث:

# SEC-05 أنظمة الأمن في المنشآت الصناعية؛

#### 1 قصد

الغرض من هذا التوجيه الأمني (SEC) هو توفير متطلبات لنشر أنظمة الأمن في المنشآت الصناعية الخاضعة لولاية HCIS.

# 2 نطاق

يوفر هذا التوجيه الحد الأدنى من المتطلبات للشركات والمؤسسات التي تخضع لإشراف الهيئة العليا للأمن الصناعي (HCIS) ، وزارة الداخلية ، للأنظمة الأمنية المستخدمة في المنشآت الصناعية.

#### اليوم الرابع:

#### 5 المتطلبات العامة

## 5.1 أنظمة الأمان المطلوبة

يتم تركيب أنظمة الأمان التالية في كل مرفق وفقا لما تقتضيه المنشأة FSC:



# العرض فني

| X | نظام التحكم في الدخول                 | (ACS)  |
|---|---------------------------------------|--------|
| X | نظام التعرف التلقائي على لوحة الترخيص | (ALPR) |
| × | نظام كشف وتقييم التسلل                | (IDAS) |
| X | نظام إدارة الهوية                     | (IDMS) |
| х | نظام تقييم و مر اقبة الفيديو          | (فاس)  |

# 5.2 قيود تصميم النظام

5.2.1 نقطة فشل واحدة 5.2.2 التكرار 5.2.3 الأجهزة 5.2.4 أنظمة التشغيل 5.2.5 الاتصالات وشبكات البيانات

5.2.6 قاعدة البيانات 5.2.7 النسخ الاحتياطي للبيانات

5.2.8 واجهة الأنظمة الخارجية

5.2.9 الأمن

5.2.10 امدادات الطاقة

2-5-11 البيئة

5.2.12 التركيب والصيانة

5.2.13 مزامنة التاريخ/الوقت

5.2.14 الحماية من العبث

# 5.3 نظام التحكم في الوصول

- 5.3.1 الهندسة المعمارية
- 5.3.2 قارئات البطاقات أو قارئات القياسات الحيوية
  - 5.3.3 قارئات البطاقات
  - 5.3.4 قارئات القياسات الحيوية
  - 5.3.5 واجهة مستخدم القارئ
    - 5.3.6 جهاز الدخول الفردي
      - 5.3.7 إطلاق الإنذار
    - عرض الحالة
      - شاشة إنذار
        - طابعة
  - الإشارات الصوتية للإنذار
    - زمن الاستجابة العملية
      - 5.3.8 الإصدار الطارئ
      - 5.3.9 كاميرات ACS
      - 5.3.10 تسجيل الفيديو
      - 5-3-11 متطلبات الإبلاغ

# 5.4 نظام التعرف التلقائي على لوحة الترخيص

- 5.4.1 بنية نظام 5.4.1
- 5.4.2 قاعدة بيانات لوحات الترخيص
  - 5.4.3 الكاميرات
  - 5.4.4 الإضاءات
- 5.4.5 نظام التعرف البصري على الأحرف
  - 5.4.6 نظام الرصد بالإنذار

#### اليوم الخامس:

# 5.5 نظام كشف وتقييم التسلل

- 5.5.1 الكاميرات وأجهزة الاستشعار
  - 5.5.2 كشف التسلل والبشارة
- 5.5.3 واجهة المستخدم وشاشات العرض
  - 5-5-4 متطلبات الأداء

# 5.6 نظام إدارة الهوية

# 5.7 نظام تقييم ومراقبة الفيديو

- 2-7-5 متطلبات رسم الخرائط الجغرافية المكانية
  - 5.7.3 معالجة صور VASS
    - 5.7.4 وضع الكاميرا
      - 5.7.5 الإضاءة
    - 5-7-6 الترصد بعيد المدى
      - 5.7.7 تسجيل الفيديو

# 5.8 مواصفات الكاميرا

- 5.8.1 جودة الصورة
- 5.8.2 البعد البؤري وإمكانية التكبير/التصغير
  - 5.8.3 مجال الرؤية
    - 5.8.4 الواجهة
  - 5.8.5 توليد الإنذار
  - 5.8.6 كاميرا الإسكان

# 5.9 غرفة التحكم في المصنع

- 5.10 متطلبات التكامل
- 5.11 مركز التحكم الأمني
  - 6 تطبيق المتطلبات
    - 7 إثبات الامتثال



#### منهجية التدريب

#### منهجية التدريب:

## المحور الأول: تقديم مادة علمية وفق أحدث المعلومات والإحصاءات والادلة العالمية

ستعمل بروجاكس على تقديم مادة علمية ثرية ذات طابع عملي أكثر من علمي. بحيث يكون المخرجات من المادة تهدف الى كيفية القيام بالشيء بواقع تطبيقي وفق خلفية علمية سليمة.

## المحور الثاني: التدريب العملي ومشاركة المتدربين بحالات عمل ميدانية

سيكون التدريب العملي والاسئلة والسيناريوهات وحالات العمل هي الغالبة على البرنامج مما يسمح بأكبر قدر من المشاركة وتوسيع الأفق للمشاركين ومنها على سبيل المثال:

- 1- المحاضرة: ويمكن زيادة وتحسين فعالية المحاضرة من خلال استخدام المعينات البصرية المناسبة والتي تساعد المتلقي في تكوين صورة ذهنية حول الموضوع المقدم وتجعله أكثر تركيزاً.
- 2- العرض الإيضاحي (Presentation): حيث يمكن أن أن يقوم المدرب بأداء المهمة المطلوبة أمام المتدربين أو يمكن أن يتم باستخدام معينات بصرية (شرائح مصورة-فيديو-فيلم... إلخ) توضح كيفية القيام بالمهمة المعينة تحت ظروف محددة من خلال نماذج وحالات عمل للتمكين من التطبيق وارتفاع معدل الاسترجاع والتذكر.
- 3- أساليب المشاركة (Interactive communication): حيث تؤمن مشاركة المتدربين في عملية التعلم وتمكنهم من التعبير عن وجهات نظرهم وتشجعهم على الاستفادة من خبراتهم في فعاليات التدريب. ومنها:
  - 4- المناقشة وفرق الحوار: هو أسلوب تدريبي حيث يتم فيه طرح موضوع ما من قبل المدرب، وتتم مناقشته بشكل تشاركي مع المشاركين والوصول إلى استنتاجات ومقترحات تثري البرنامج
  - 5- الأمثلة العملية ودراسة الحالة (Case Study): وتتضمن اختباراً تفصيلياً لوضع محدد، هذا الوضع قد يكون حقيقياً أو افتراضياً لكن بالضرورة أن يتم اختياره بعناية ليتضح ويرتبط بشكل مباشر بالإطار العام للبرنامج حتى ينمي المتدربون مهاراتهم في التفكير والتحليل والاستنتاج حول المبادئ النظرية والتطبيقية.
- 6- لعب الأدوار والمحاكاة (Simulation): هو أسلوب تدريبي يقوم المتدربون بأداء وضع افتراضي أو حقيقي أمام الحضور ويتم إعطاء المتدربين الخلفية الضرورية وبعض الأفكار حول كيفية تنظيم أدوار هم ولكن ليس هناك حواراً أو نصاً محدداً بل يتم توليد ذلك أثناء لعب الأدوار. بعد نهاية العرض يقوم المشاهدون والمشاركون معاً بمناقشة الأمر لموضوع لعب الأدوار وهو فعال في البرنامج.



7- العصف الذهني (Brainstorming): هذا الأسلوب يستخدم بكثرة في توليد الأفكار والتشجيع على الابتكار حيث يتم تقديم موضوع أو مشكلة للمتدربين ويطلب منهم حلها، ويتم تشجيعهم على طرح أفكار هم بكل حرية للوصول إلى أفكار أو حلول مناسبة.

• 09:00 – 10:00 صباحاً • 10:00 – 10:15 صباحاً

• 10:15 – 12:00 ظهراً

• 12:15 – 12:00 مساءً

• 14:00 – 13:00 مساءً

• 14:00 مساءً

## لغة الحدث

• العربية

#### الجدول

## \*الجدول اليومي للبرنامج التدريبي:

- بدایة الدورة
  - استراحة
- استكمال الدورة
  - استراحة
  - استكمال الدورة
- نهاية اليوم التدريبي
- \* يمكن تعديل جدول أعمال الدورة التدريبية وفقًا لتفضيلات العميل.

السعر

6,500 ريال سعودي \* السعر شامل ضريبة القيمة المضافة 15%