



PROJACS ACADEMY  
by @egis



# Claims and Counterclaims Preparation, Analysis, Assessment and Successful Settlement of Disputes (CMC Workshops 5, 6) – Certificate Program

المطالبات والمطالبات المضادة، التحليل والتقييم والتسويات  
الناجحة للنزاعات – معتمد عالمياً

09 – 13 October 2023

Dubai / UAE

## Introduction

In the workshops (5 and 6), you will analyse the issues when a dispute arises during construction and examine its time and cost impacts on a project, thus preventing the dispute from becoming a claim. The time and energy expended in addressing claims resulting from unresolved disputes, putting them forward and defending against them is out of all proportion to the cost/benefit expected. You will also learn how to deal with contract claims since most projects are modified and changes made within and outside the scope of work, in some instances delaying or accelerating the pace of work, which may result in a claim if the dispute is not settled. These workshops will provide expert, practical information and advice for the parties to analyze and understand the issues that arise when a claim is made, and also how to prepare and negotiate a settlement and produce a counterclaim if needed. They will help you to resolve such claims in a more effective manner and avoid lengthy and expensive litigation. A variety of case studies will be presented.

## Objectives

**By the end of this course practitioners shall learn to:**

- Analyse Dispute Causes and Their Impact on Time and Cost
- Assess Parties' Entitlements and Negotiate Settlements
- Mediate Disputes
- Address Claims for Unforeseen Conditions at the start of the job
- Assess Claims for Variations
- Evaluate Claims related to Project Scheduling
- Counterclaim Against the Contractor
- Resolve Claims

## Who Should Attend?

This course will be of benefit to Project Managers, Contract Managers, Civil Engineers, Construction Managers, Contractors, Subcontractors, Site Engineers, Project Control Engineers, Senior Management, Architects, Lawyers, Legal Advisors, Loss Adjusters, Registered Arbitrators and Insurance Consultants, and Design Consultants.

## Course Outline

### Day One

#### **Dispute Causes and Their Impact**

- Suspension of Work
- Re-sequencing of Work
- Variation Orders
- Variations in Estimated Quantities
- Differing Site Conditions
- Defective Specifications and Drawings
- Acceleration of the Work
- Force Majeure
- Termination for Convenience
- Termination for Default and Re-procurement

#### **Cost Estimation for Variations**

- Contract Stipulations to Calculate Cost of Variations
- Case Study

### Day Two

#### **Claims for Unforeseen Conditions at the Start of the Job**

- Contractor's Obligation to Investigate the Site
- Employer's Obligation to Give Information About the Site
- Unforeseen Behaviour or Conditions
- Engineer's Role in Mitigating Such Claims

#### **Claims for Variations**

- Variation Order Cost Estimates
- Job Factors Affecting Productivity
- Overhead and Profit
- Reservation of Indirect Costs
- Forms for Pricing Changes
- Case Study

### Day Three

- Scheduling Provisions
- Emphasis on Network Analysis Techniques
- Techniques for Delay with Construction Project Management (CPM)
- Concurrent Delays

#### **Evaluation of Claims Related to Project Scheduling**

- Acceleration/Job Compression

- Checklist for Use of CPM in Litigation
- Claims for Delay
- Claims for Disruption
- The Relationship Between Loss and Expense and Extensions of Time
- Damages for Delay
- Case Study

#### **Day Four**

##### **Substantial Completion and Contract Close-Out**

- Contract Requirements
- Commissioning and Handing-Over
- Substantial Completion
- Preparation of Punch List
- Starting of Systems
- Case Study

#### **Day Five**

##### **Counterclaims Against the Contractor**

- Set-Off Claims by the Employer
- Liquidated Damage Claims by the Employer
- Claims by the Employer Arising from Defective Materials & Workmanship
- Claims by Sub-Contractors for Money Arising from Delay and Disruption
  - Caused by the Contractor Under the Contract

##### **Claim Resolution**

- Negotiation and Mediation to settle claims by the parties
- Arbitration of claims
- Litigation
- Case Study
- Conclusion

## Training Method

- Pre-assessment
- Live group instruction
- Use of real-world examples, case studies and exercises
- Interactive participation and discussion
- Power point presentation, LCD and flip chart
- Group activities and tests
- Each participant receives a binder containing a copy of the presentation. slides and handouts.
- Post-assessment

## Program Support

This program is supported by interactive discussions, role-play, case studies and highlight the techniques available to the participants.

## Schedule

The course agenda will be as follows:

- |                     |                  |
|---------------------|------------------|
| • Technical Session | 08.30-10.00 am   |
| • Coffee Break      | 10.00-10.15 am   |
| • Technical Session | 10.15-12.15 noon |
| • Coffee Break      | 12.15-12.45 pm   |
| • Technical Session | 12.45-02.30 pm   |
| • Course Ends       | 02.30 pm         |

## Course Fees\*

- **3,200 USD**  
*\*VAT is Excluded If Applicable*

## المقدمة

في ورش العمل (٥ و ٦)، ستقوم بتحليل القضايا عند نشوء نزاع أثناء البناء وفحص آثاره الزمنية والتكلفة على المشروع، وبالتالي منع النزاع من أن يصبح مطالبة. إن الوقت والجهد المبذولين في معالجة المطالبات الناتجة عن النزاعات التي لم يتم حلها وطرحها والدفاع ضدها لا يتناسب مع التكلفة / الفائدة المتوقعة. ستتعلم أيضاً كيفية التعامل مع مطالبات العقد نظراً لأن معظم المشاريع يتم تعديلها وإجراء التغييرات داخل نطاق العمل وخارجه، مما يؤدي في بعض الحالات إلى تأخير أو تسريع وتيرة العمل، مما قد يؤدي إلى مطالبة إذا لم تتم تسوية النزاع. ستوفر ورش العمل هذه المعلومات ونصائح خبراء وعملية للأطراف لتحليل وفهم القضايا التي تنشأ عند تقديم مطالبة، وكذلك كيفية الإعداد والتفاوض بشأن تسوية وتقديم مطالبة مضادة إذا لزم الأمر. سوف يساعدونك على حل هذه المطالبات بطريقة أكثر فاعلية وتجنب الدعاوى القضائية الطويلة والمكلفة. سيتم تقديم مجموعة متنوعة من دراسات الحالة.

## الاهداف

بنهاية هذه الدورة سيتعلم الحاضرين ما يلي:

- تحليل أسباب النزاع وتأثيرها على الوقت والتكلفة
- تقييم استحقاقات الأطراف والتفاوض بشأن التسويات
- التوسط في النزاعات
- المطالبات للظروف غير المتوقعة في بداية العمل
- تقييم المطالبات للاختلافات
- تقييم المطالبات المتعلقة بجدولة المشروع
- دعوى مضادة ضد المقاول
- حل المطالبات

## الحضور

المقاولين، والمقاولين من الباطن، والمهندسين المعماريين والمهندسين وأصحاب الأعمال والمطورين، ومديري العقود، والاستشاريين، وموظفي القطاع العام والمؤسسات العامة، والممولين، والمصرفيين، والمستشارين القانونيين والمحكمين ووكلاء التأمين، مسؤولون من الوكالات الحكومية المسؤولة، ومديري البناء الجمعيات، ومديري شركات إدارة المشاريع، ومديري المشاريع والمهندسين المعماريين والمهندسين ومدراء البناء والتصميم والبناء للمهنيين، المعماريين والمهندسين والمقاولين، وأصحاب وكالات حكومية، مفتشي البناء والتشييد المديرين، ومديري المشاريع، وغيرهم من المسؤولين عن إدارة فعالة في مجال تشييد المباني، الممولين والمحامين والمستشارين القانونيين، مديري المشاريع، التصميم، استشارات تسوية الخسائر، سجل المحكمين والخبراء الاستشاريين للتأمين، الإدارة العليا، وإدارة المشاريع والإنشاءات مدراء الموقع المهندسين، والمالية، والعقود الهندسية والتخطيط ومراقبة التكاليف للمهندسين.