



an eegis company

بروجاكس للتدريب والتطوير
Projacs Training and Development

Infrastructure Projects Management

إدارة مشاريع البنية التحتية

19 – 23 January 2020

Dubai / United Arab Emirates

A Member of:



PROJACS ACADEMY



ProjacsAcademy.com



Introduction

The infrastructure project Management is important for mega infrastructure project managers where the infrastructure of the infrastructure projects is the most complex and sensitive activities. As an infrastructure project manager you can work in any industry, with any methodology and in any location but however the infrastructure phase is still the most critical phase you should know and manage.

This course provides you with a significant value and clear processes of managing the infrastructure projects. When you learn more about the different knowledge areas processes through the infrastructure projects, you can help your organizations to complete more of their infrastructure projects on time, on budget and meeting original goals.

Objectives

By the end of this course practitioners shall learn to:

- The anticipators will speak and understand the global language of infrastructure project management and connects you to a community of professionals, organizations and experts worldwide.
- Develop a full understanding of the infrastructure project goals, objectives and benefits before committing significant resources. This ensures that only the infrastructure projects which are expected to provide benefits exceeding the investment of time and money are initiated.
- Ensure that the infrastructure project proceeds effectively through all the essential phases, from concept through to completion. This makes sure the infrastructure project is properly reviewed by the stakeholders at key stages including initiation and final acceptance.
- Provide a rigorous approach to defining a realistic, but still challenging, timescale and budget for completion of the infrastructure project.
- Establish a structured approach for clearly defining roles and responsibilities for the delivery of the infrastructure project and its work packages. This is critical to building commitment to the infrastructure project objectives.
- Implement a systematic process to manage changes to the infrastructure project scope or objectives. This minimizes the risks associated with change to the end-product or to the benefits for the sponsors

Course Outline

DAY 1:

- Introduction
- The role of infrastructure project manager
- Definition of infrastructure project manager
- The scope of influence of the infrastructure project manager
- Infrastructure project Manager Skills
- Integrate the performance
- The environment in which the infrastructure project operates
- Environmental factors affecting the infrastructure project
- Origins of regulatory processes
- Organizational structures
- Infrastructure project management standards
- Basics
- Infrastructure projects
- Infrastructure project Management
- Relation between infrastructure project management, program, portfolio infrastructure projects, and operations.

DAY 2:

- Infrastructure project integration management
- Develop the infrastructure project charter
- Develop the infrastructure project management plan
- Direct and manage infrastructure project work
- Manage of infrastructure project knowledge
- Monitor and control infrastructure project work
- Perform Integrated Change Control
- Closing the infrastructure project / stage
- Infrastructure project scope management
- Develop the infrastructure project scope management plan
- Collect requirements
- Define the scope
- Create WBS
- Validate scope
- Control scope
- Infrastructure project schedule Management
- Plan schedule management

- Define activities
- Sequence activities
- Estimated activity duration
- Develop schedule
- Control Schedule

DAY 3:

- Infrastructure project cost management
- Plan cost management
- Estimate Cost
- Determine budget
- Control Cost
- Infrastructure project quality management
- Plan quality management
- Manage Quality
- Control Quality
- Infrastructure project resource management
- Plan resource management
- Estimate activity resources
- Acquire resources
- Develop Team
- Manage Team
- Control Resources

DAY 4:

- Infrastructure project Procurement Management
- Plan procurement Management
- Conduct Procurement
- Control Procurement
- Infrastructure project risk management
- Plan risk management
- Identify risks
- Perform a qualitative risk analysis
- Perform Quantitative risk analysis
- Plan risk response
- Implement risk response
- Monitor risks

DAY 5:

- Infrastructure project communication management
- Plan communication management
- Manage Communications
- Monitor communications
- Infrastructure project stakeholders Management
- Identify stakeholders
- Plan stakeholder's engagement
- Manage stakeholder engagement
- Monitor stakeholder engagement

Training Method

- Pre-assessment
- Live group instruction
- Use of real-world examples, case studies and exercises
- Interactive participation and discussion
- Power point presentation, LCD and flip chart
- Group activities and tests
- Each participant receives a binder containing a copy of the presentation slides and handouts
- Post-assessment

Program Support

This program is supported by interactive discussions, role-play, and case studies and highlight the techniques available to the participants.

Schedule

The course agenda will be as follows:

- | | |
|---------------------|------------------|
| • Technical Session | 08.30-10.00 am |
| • Coffee Break | 10.00-10.15 am |
| • Technical Session | 10.15-12.15 noon |
| • Coffee Break | 12.15-12.45 pm |
| • Technical Session | 12.45-02.30 pm |
| • Course Ends | 02.30 pm |

Course Fees*

- **2,950USD**
**VAT is Excluded If Applicable*

مقدمة

مشاريع البنية التحتية عصب التنمية وبناء المدن ودفع عجلة الاقتصاد، ولكي نتميز ونرتقي في أماكن العمل، وفي مشاريعنا فنحن بحاجة ماسة لتعلم أفضل الممارسات العالمية في مجال إدارة مشاريع البنية التحتية. وهذه الدورة عبارة عن برنامج متكامل لإدارة لمشاريع البنية التحتية والذي يعتمد بشكل رئيسي- على منهجية إدارة المشاريع الخاصة بالمعهد العالمي (PMI) ونظرا لطبيعة مشاريع البنية التحتية المعقدة والحساسية تظهر الحاجة الماسة ل مكاتب الاستشارية والمقاولين ومدراء المشاريع لمعرفة أفضل الممارسات العالمية لإدارة مشاريع البنية التحتية والتي تفصل مهام عمل إدارة المشاريع والإشراف وتنفيذ المشروعات ومتابعتها ومراقبة المتطلبات الفنية والمالية في كل من القطاعين الخاص والحكومي. وتهدف الدورة الى المزج بين المعرفة والمهارة في مجال التدريب وتوسعي لتوضيح مفاهيم إدارة المشاريع واكتساب المشاركين مهاراتها والمشاركة الفاعلة من المتدرب حيث يتدرج المتدرب ليصل لمرحلة الأداء الاحترافي في مجال إدارة مشاريع البنية التحتية من خلال التعرف على الإجراءات اللازمة بكل أبعاد المعرفة والمدخلات والمخرجات والأدوات والأساليب المناسبة لكل مرحلة من مراحل دورة حياة مشروع البنية التحتية.

أهداف البرنامج

في نهاية هذه الدورة المتدربين سوف يتمكن المتدربون من:

- تزويد مدراء المشاريع بالمعرفة الكافية والأساسية في مجال إدارة مشاريع البنية التحتية
- المساعدة على اتخاذ القرارات المناسبة خلال المراحل المختلفة من عمر المشروع.
- تُمكن المتدرب من اختيار واستخدام الطرق والأساليب الفعالة لكل مرحلة.
- فعالية استخدام المصادر البشرية والمادية،
- بناء فرق العمل بمشاريع البنية التحتية
- التعرف على تقنيات وأساليب إدارة الجودة
- القدرة على إدارة المخاطر والحد من حدوثها
- الاحترافية في إدارة المشتريات بالمشاريع.
- حل المشاكل التي تعترض سير المشروع والتعامل معها.

الحضور

- مديري المشاريع وفرق العمل
- رعاة المشروع
- مديري التخطيط والرقابة
- مهندسي المواقع
- مديري الجودة والسلامة
- مكاتب إدارة مشاريع البنية التحتية

محتوى الدورة

اليوم الأول:

- مقدمة
- دور مدير مشروع البنية التحتية
- تعريف مدير مشروع البنية التحتية
- نطاق نفوذ مدير مشروع البنية التحتية
- مهارات مدير مشروع البنية التحتية
- تحقيق تكامل الأداء
- البيئة التي يطبق فيها مشروع البنية التحتية
- العوامل البيئية المؤثرة في مشروع البنية التحتية
- أصول العمليات التنظيمية
- الهياكل التنظيمية
- معايير إدارة المشاريع
- الأساسيات
- المشاريع
- أهمية إدارة المشاريع
- العلاقة بين إدارة مشروع البنية التحتية، البرنامج، محفظة المشاريع، والعمليات.
- الوثائق المتعلقة بإدارة المشاريع

اليوم الثاني:

- إدارة تكامل مشروع البنية التحتية
- تطوير ميثاق مشروع البنية التحتية
- تطوير خطة إدارة مشروع البنية التحتية
- توجيه وإدارة أعمال مشروع البنية التحتية
- إدارة معرفة مشروع البنية التحتية
- رصد متابعة العمل في مشروع البنية التحتية والتحكم فيه
- إغلاق مشروع البنية التحتية / المرحلة
- إدارة نطاق مشروع البنية التحتية
- وضع خطة إدارة نطاق مشروع البنية التحتية
- جمع المتطلبات
- تحديد نطاق مشروع البنية التحتية
- إنشاء هيكل تجزئة العمل
- التحقق من نطاق مشروع البنية التحتية

- مراقبة النطاق
- إدارة جدول مشروع البنية التحتية
- وضع خطة إدارة جدول مشروع البنية التحتية
- تحديد الأنشطة
- تسلسل الأنشطة
- تقدير مدة النشاط
- تطوير الجدول الزمني
- مراقبة الجدول الزمني

اليوم الثالث:

- إدارة تكلفة مشروع البنية التحتية
- وضع خطة لإدارة التكاليف
- تقدير التكاليف
- تحديد الميزانية
- مراقبة التكاليف
- إدارة جودة مشروع البنية التحتية
- وضع خطة لإدارة الجودة
- إدارة الجودة
- مراقبة الجودة
- إدارة موارد مشروع البنية التحتية
- وضع خطة لإدارة الموارد
- تقدير موارد النشاط
- الحصول على الموارد
- تطوير فريق العمل
- إدارة فريق العمل
- مراقبة الموارد

اليوم الرابع:

- إدارة مشتريات مشروع البنية التحتية
- وضع خطة لإدارة المشتريات
- تنفيذ / إجراء المشتريات
- مراقبة المشتريات
- إدارة مخاطر مشروع البنية التحتية
- وضع خطة لإدارة المخاطر
- تعريف المخاطر

- إجراء تحليل نوعي للمخاطر
- إجراء تحليل كمي للمخاطر
- وضع خطة للاستجابة للمخاطر
- تنفيذ خطة الاستجابة للمخاطر
- مراقبة / ضبط المخاطر

اليوم الخامس:

- إدارة اتصالات مشروع البنية التحتية
- وضع خطة لإدارة الاتصالات
- إدارة الاتصالات
- مراقبة الاتصالات
- إدارة المعنيين بمشروع البنية التحتية
- تحديد المعنيين بمشروع البنية التحتية
- وضع خطة لإشراك المعنيين
- إدارة مشاركة المعنيين
- مراقبة مشاركة المعنيين