



PROJACS ACADEMY
by egis



Troubled Projects - Rapid Assessment and Recovery - Certified Program

المشاريع المتعثرة - التقييم السريع وتغطية الخلل والإصلاح -
معتمد عالمياً

08 – 12 May 2023

Dubai / UAE

Introduction

Organizations that are project driven are faced with the challenge of effective management of inter-dependent, varied priority, varied value, multi-players, shared-resources, short and long term, multiple-accountability, shared-authority, variable risk level and dynamic projects. Therefore, it is not enough to deliver normal single projects successfully. Leaders in companies are focusing on the effectiveness of whole organizations, and the delivery of a web of changing and interacting troubled projects to achieve the aims of their organizations. This calls for a systematic and rapid assessment methodology for delivering these troubled projects.

Objectives

- Basics Project Management, planning, and costing
- Crashing and resource optimization
- Prioritization, Decision making and effective selection of alternatives.

Who Should Attend?

This course is targeted for Chief Executive Officers, Finance Managers, Human Resources Managers, Project Managers, Engineers and Planners, Information Technology Managers.

In What Industries:

Government, Real State Development, Aerospace, Defense, Engineering and Construction, Manufacturing and Industrial, Oil and Gas\Petrochemical, Power and Water Utility Plants, Education and Training, Retail, Banking, Financial Services, Information Technology, Telecommunication, Automotive, Media Production, E-Business Enablers, Marketing and Sales, Pharmaceuticals, Environmental Management, Hospitality Management, Shipbuilding and Repair Yards.

Course Outline

Day One

- Project Management Key Concepts
 - What is a project
 - Delivery Methods of Projects
 - Types of Contracts for engineering projects
 - Projects and Operations
 - PM Key Concepts
- Project Life Cycle and PM Phases
 - Project Phases
 - Project Life Cycle
 - Project Management Processes

Day Two

- Time Management
- Crashing of Projects
- Resource Optimization

Day Three

- Evaluation Criteria of Troubled Projects
- Paired Evaluation
- Decision Making practices

Day Four:

- Project Monitoring and Control
- Risk Management

Day Five:

- Time value of Money
- Prioritization

Training Method

- Pre-assessment
- Live group instruction
- Use of real-world examples, case studies and exercises
- Interactive participation and discussion
- Power point presentation, LCD and flip chart
- Group activities and tests
- Each participant receives a binder containing a copy of the presentation slides and handouts
- Post-assessment

Program Support

This program is supported by interactive discussions, role-play, case studies and highlight the techniques available to the participants.

Schedule

The course agenda will be as follows:

- | | |
|---------------------|------------------|
| • Technical Session | 08.30-10.00 am |
| • Coffee Break | 10.00-10.15 am |
| • Technical Session | 10.15-12.15 noon |
| • Coffee Break | 12.15-12.45 pm |
| • Technical Session | 12.45-02.30 pm |
| • Course Ends | 02.30 pm |

Course Fees*

- **3,200 USD**
**VAT is Excluded If Applicable*

المقدمة

تواجه المؤسسات التي تقاد بالمشاريع التحدي المتمثل في الإدارة الفعالة للأولويات المترابطة والمتنوعة والقيمة المتنوعة واللاعبين المتعددين والموارد المشتركة والمدى القصير والطويل والمساءلة المتعددة والسلطة المشتركة ومستوى المخاطر المتغير والديناميكي المشاريع. لذلك، لا يكفي تسليم المشاريع الفردية العادية بنجاح. يركز القادة في الشركات على فعالية المنظمات بأكملها، وتقديم شبكة من المشاريع المتعثرة المتغيرة والتفاعلية لتحقيق أهداف مؤسساتهم. وهذا يستدعي منهجية تقييم منتظمة وسريعة لإنجاز هذه المشاريع المتعثرة.

الإهداف

- أساسيات إدارة المشروع والتخطيط وتقدير التكاليف
- التحطم وتحسين الموارد
- تحديد الأولويات واتخاذ القرار والاختيار الفعال للبدائل

الحضور

تستهدف هذه الدورة الرؤساء التنفيذيين والمدراء الماليين ومديري الموارد البشرية ومديري المشاريع والمهندسين والمخططين ومديري تكنولوجيا المعلومات.

في أي صناعات:

الحكومة، تطوير العقارات، الفضاء، الدفاع، الهندسة والبناء، التصنيع والصناعة، النفط والغاز / البتروكيماويات، محطات الطاقة والمياه، التعليم والتدريب، البيع بالتجزئة، الخدمات المصرفية، الخدمات المالية، تكنولوجيا المعلومات، الاتصالات، السيارات، الإنتاج الإعلامي، ممكّنات الأعمال الإلكترونية، التسويق والمبيعات، الأدوية، الإدارة البيئية، إدارة الضيافة، بناء السفن وساحات الإصلاح.