



an  egis company

بروجاكس للتدريب والتطوير
Projacs Training and Development

Risk Assessment and Recovery Plans

تقييم المخاطر وخطط الاسترداد

15 – 19 March 2020

Dubai / United Arab Emirates

A Member of:



PROJACS ACADEMY



ProjacsAcademy.com



Introduction

Risk management is an essential aspect within all organizational activities. It shapes most of the decision-making processes at each level of that framework. This Course focuses on the application of risk management within an integrated organizational project management framework (portfolio, program, and project management) embracing complex endeavors.

Every decision made within the risk management framework counters a threat or exploits an opportunity. The degree to which risk management is pursued makes the difference between Success and failure, value creation and waste of resources and realistic objectives and blind luck.

These training course will provide participants with a thorough background in the concepts of Risk management as a part of the culture, practices, and capabilities of the organization. The course will explain how the cultural aspects, combined with the nature of the organization's business, defines the levels of tolerance toward risk and defines the extent to which it applies a risk-seeking or risk averse strategy and the decisions making. Also, the course will discuss the Risk appetite ability to determine how the organization executes its strategy and how it makes its decisions and measure their impact.

Objectives

The objectives of the course are:

- Define risk from a wide variety of perspectives;
- List the various processes that decision makers engage in to identify and monitor risk;
- Describe the process that risk managers go through when assess an exposure and the basic requirements and characteristics of Risk management plan;
- Describe the range of risks that List the various risks that global corporations face and the decision makers role;
- Define the risks that all organization levels face throughout the life cycle;
- Discuss the various strategies in which life cycle risks can be responded or accepted.
- Make the right decision to anticipate change, act upon the transformations, and gain organizational agility.

Who Should Attend?

- Construction managers
- IT managers
- Performance measurement Officers
- Operations and maintenance departments
- Project managers

Course Outline

Day One

Introduction to Risk assessment and recovery plans

- Definition of Project Risk
- Individual Risks and Overall Project Risk
- Stakeholder Risk Attitudes
- Iterative Process
- Responsibility for Project Risk Management
- Project Manager's Role for Project Risk Management

Day Two

The Risk management Assessment

- Identify the risks
- Tools and Techniques for the Identify Risks Processes
- Assumption log and risk register
- Perform Qualitative Risk Analysis Process
- Tools and Techniques for the Perform Qualitative Risk Analysis Process
- Perform Quantitative Risk Analysis Process
- Tools and Techniques for the Perform Quantitative Risk Analysis Process
- Documenting the Results of the Perform Quantitative Risk Analysis Process

Day Three

Preparation to the Recovery plan

- Purpose and Objectives of the Recovery plan
- Recovery plan strategies
- Contingent response strategy
- Tools and Techniques for preparation to the recovery Plan
- Documenting the Results of the recovery plan preparation

Day Four

Implementation to the Recovery plan

- Data analysis
- Decision making
- PMIS
- Tools and Techniques for implementation the recovery Plan
- Documenting the Results of the recovery plan preparation

Day Five

Monitor and control the Recovery plan

- Monitor and control the Recovery plan Tools and Techniques.
- Risk recovery report
- Technical performance analysis
- Reserve analysis
- Audits
- Documenting the Results of the recovery plan monitor and control

Training Method

- Pre-assessment
- Live group instruction
- Use of real-world examples, case studies and exercises
- Interactive participation and discussion
- Power point presentation, LCD and flip chart
- Group activities and tests
- Each participant receives a binder containing a copy of the presentation
- slides and handouts
- Post-assessment

Program Support

This program is supported by interactive discussions, role-play, case studies and highlight the techniques available to the participants.

Schedule

The course agenda will be as follows:

- | | |
|---------------------|------------------|
| • Technical Session | 08.30-10.00 am |
| • Coffee Break | 10.00-10.15 am |
| • Technical Session | 10.15-12.15 noon |
| • Coffee Break | 12.15-12.45 pm |
| • Technical Session | 12.45-02.30 pm |
| • Course Ends | 02.30 pm |

Course Fees*

- **2,950USD**
**VAT is Excluded If Applicable*

مقدمة

إدارة المخاطر هي جانب أساسي في جميع الأنشطة التنظيمية. إنه يشكل معظم عمليات صنع القرار على كل مستوى من هذا الإطار. تركز هذه الدورة على تطبيق إدارة المخاطر ضمن إطار إدارة مشروع تنظيمي متكامل (محفظة، برنامج، وإدارة مشروعات) تضم مساعي معقدة.

كل قرار يتم اتخاذه ضمن إطار إدارة المخاطر يُقاوم أي تهديد أو يستغل الفرصة. الدرجة التي يتم اتباعها إدارة المخاطر يجعل الفرق بين النجاح والفشل، خلق القيمة وإهدار الموارد والأهداف الواقعية والحظ الأعمى.

ستزود هذه الدورة التدريبية المشاركين بخلفية شاملة في مفاهيم إدارة المخاطر كجزء من ثقافة المنظمة وممارساتها وقدراتها. سوف تشرح هذه الدورة كيفية تحديد الجوانب الثقافية، بالإضافة إلى طبيعة عمل المنظمة، مستويات التسامح تجاه المخاطر ويحدد مدى تطبيقه لاستراتيجية الرغبة في المخاطرة أو تجنب المخاطر واتخاذ القرارات. كما ستناقش الدورة القدرة على تحمل المخاطر لتحديد كيفية تنفيذ المنظمة لاستراتيجيتها وكيفية اتخاذ قراراتها وقياس تأثيرها.

الإهداف

أهداف الدورة هي:

- تحديد المخاطر من مجموعة واسعة من وجهات النظر
- سرد العمليات المختلفة التي يشارك بها صنع القرار في تحديد ورصد المخاطر
- وصف العملية التي يمر بها مديرو المخاطر عند تقييم التعرض للمتطلبات
- السمات والخصائص الأساسية لخطة إدارة المخاطر
- وصف مجموعة المخاطر التي تدرج المخاطر المختلفة التي تواجهها الشركات العالمية ودور صنع القرار
- تحديد المخاطر التي تواجه جميع مستويات المنظمة طوال دورة الحياة
- مناقش الاستراتيجيات المختلفة التي يمكن بها الاستجابة لمخاطر دورة الحياة أو قبولها
- اتخاذ القرار الصحيح لتوقع التغيير والتصرف وفق التحولات واكتساب السرعة التنظيمية.

الحضور

- مدراء البناء
- مدراء تكنولوجيا المعلومات
- ضباط قياس الأداء
- أقسام العمليات والصيانة
- مدراء المشاريع